

КОНКУРИРУЯ ЗА БУДУЩЕЕ СЕГОДНЯ (НОВАЯ ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ МГТУ)

Для того чтобы оставаться на месте, надо бежать со всех ног. Если же хочешь попасть в другое место, тогда нужно бежать, по меньшей мере, вдвое быстрее!»

Льюис Кэрролл «Алиса в Зазеркалье»

Дорогие друзья, уважаемые коллеги!

Сегодня я выношу на Ваше компетентное решение проект Программы развития Мурманского государственного технического университета на период до 2021 года, который является документом стратегического планирования, разработанным в рамках закрепленных Уставом Университета полномочий, исходя из принципа самостоятельности выбора путей и методов развития образовательных организаций, а также ответственности за эффективность решения задач и осуществление мероприятий по достижению заявленных целей развития.

Прежде чем я очень кратко осветю основные разделы и принципы построения Программы, хочу поблагодарить весь коллектив Университета, который принял самое активное и деятельное участие в ее разработке, *что позволило создать действительно уникальный документ стратегического планирования, базирующийся на лучшем опыте и традициях инженерного образования и университетской науки, сложившихся и оберегаемых исторических культурно-корпоративных ценностях, а также с учетом новых тенденций, предъявляемых современной экономикой и обществом к высшей школе и высшему образованию.*

Могу с полной ответственностью сказать, что Программа представляет собой абсолютно беспрецедентный по глубине проработки документ стратегического планирования, который в полной мере учитывает уникальные особенности, накопленный опыт и конкурентный потенциал старейшего университета Мурманской области, его ведущие позиции в области морского инженерного образования в образовательном пространстве Арктической зоны России, и опирается на передовой опыт ведущих университетов страны.

Принципиальной основой формирования Программы стало ее глубокая интеграция в государственные документы стратегического планирования, прежде всего, Стратегии социально-экономического развития Мурманской области до 2025 года (утв. постановлением Правительства Мурманской области от 25.12.2013 № 768-ПП/20, в ред. от 10.07.2017 № 351-ПП), а также корпоративные программы развития ключевых работодателей, являющихся системными потребителями услуг образования МГТУ.

Программа определяет целевую модель стратегического развития МГТУ, исходя из конкурентного потенциала вуза, государственных приоритетов в области профессионального образования, национальной морской и арктической политики государства, целей и задач социально-экономического развития Мурманской области и Арктической зоны России.

Программа направлена на обеспечение динамического лидерства по научно-образовательным направлениям, являющимся приоритетными для МГТУ; реализуется по приоритетным направлениям развития как система стратегических проектов; нацелена на решение социально-экономических задач развития региона и поддержание конкурентоспособности и инновационности экономики через укрепление человеческого (кадрового), научного (интеллектуального) потенциала.

Таким образом, Программа развития Университета является документом стратегического планирования, гармонично сопряженным с приоритетами (целями и задачами) долгосрочной стратегии социально-экономического развития Мурманской области и другими документами системы государственного стратегического планирования в части достижения общих целей и задач, связанных с обеспечением развития человеческого потенциала, экономики и социальной сферы.

Проектный подход является основополагающим в разработке и реализации Программы. Принятие его за основу дает возможность оценить и выбрать приоритетные для Университета направления образовательной и научной деятельности, имеющие высокий конкурентоспособный потенциал в интересах устойчивого социально-экономического развития региона и реализуемые с целью повышения качества кадрового потенциала (трудовых ресурсов) отраслей промышленности, имеющих стратегическое значение для экономики региона.

МГТУ должен стать проектным вузом, способным генерировать, разрабатывать и реализовывать востребованные рыночной экономикой образовательные, научные, социальные и коммерческие проекты.

В Программе развития предусмотрены мероприятия, направленные:

- на модернизацию образовательной деятельности, предполагающую, прежде всего, разработку и реализацию проектно-ориентированных образовательных программ, предусматривающих командное выполнение проектов полного жизненного цикла;
- модернизацию научно-исследовательской и инновационной деятельности;
- развитие кадрового потенциала Университета за счет внедрения системы эффективного контракта, создания кадрового резерва;
- модернизацию системы управления Университетом;
- развитие материально-технической базы и социально-культурной инфраструктуры вузов;
- развитие местных сообществ, городской и региональной среды;
- повышение качества финансового менеджмента вуза и финансовое обеспечение Программы.

Цель Программы – развитие компетенций по широкому спектру образовательной и научной деятельности, включая развитие инновационной экосистемы (инфраструктуры) вуза для завоевания лидирующих позиций МГТУ в области морской хозяйственной деятельности и морского природопользования на Арктическом региональном направлении, увеличение роли Университета в социально-экономической и культурной модернизации Мурманской области, повышение вклада в развитие экономики региона и содействие ее переходу на инновационный тип развития, в том числе путем создания на научно-образовательной платформе МГТУ **Центра инноваций и технологий арктического морепользования, интегрированного в инновационную инфраструктуру региона.**

Роль вуза в регионе и вклад в социально-экономическое развитие.

Деятельность МГТУ осуществляется с учетом интересов, особенностей и специфики региона, содействия выполнению стратегических задач в области развития человеческого потенциала, обеспечения устойчивого социально-экономического развития и перехода от

экспортно-сырьевой к инновационной модели экономического роста, формирования конкурентоспособной экономики знаний и высоких технологий.

Роль МГТУ в регионе выражается в значительном вкладе Университета в развитие человеческого, интеллектуального и инновационного потенциала Мурманской области включая:

- подготовку инженерных и технических кадров для ведущих отраслей экономики и объектов инновационной инфраструктуры (сферы) региона;
- участие в научных исследованиях и разработках, актуальных для базовых отраслей и высокотехнологичных производств региона;
- формирование эффективной системы коммуникации в области науки, технологий и инноваций для повышения восприимчивости экономики и общества к инновациям;
- развитие наукоемкого бизнеса с целью содействия росту капитализации и конкурентоспособности предприятий региона;
- участие в формировании научно-инновационных и отраслевых (производственных) кластеров.

МГТУ является единственным во всей Арктической зоне России университетом, готовящим морские инженерно-технические кадры плавательного состава экипажей судов и единственным в АЗРФ вузом (об это можно сегодня говорить утвердительно), которому разрешено готовить кадры по военным специальностям в интересах Министерства обороны России.

Выпускники МГТУ первого года являются одними из самых высокооплачиваемых в Российской Федерации, самыми высокооплачиваемыми в СЗФО и Мурманской области. По результатам мониторинга 2016 год средняя заработная плата выпускников МГТУ за первый год работы составила 40 931 рублей.

В Университете сформировалось и продолжает развиваться кадровое ядро научно-педагогических специалистов нового типа. Это высокопрофессиональные специалисты, интегрированные во внешнюю научно-технологическую (национальная технологическая платформа, научные государственные и международные фонды, фонд содействия инновациям и пр.) и рыночную бизнес-среду (совместные с индустриальными партнерами проекты), которые в буквальном смысле становятся драйвером инновационного развития университета.

Подготовка квалифицированных кадров в интересах региона.

Следует отметить, что, несмотря на все трудности, которые выпали на наш Университет, связанные с реформированием высшей школы в Мурманской области МГТУ, остается абсолютным лидером инженерно-технического образования в регионе с долей рынка по инженерным специальностям 85 %.

Доля МГТУ по численности обучающихся по 14 УГНС составляет более 50 %, из которых по 6 направлениям – 100 %.

При этом хочу отметить, что начиная с 2013 по 2015 годы, МГТУ показывал самые высокие темпы роста доли численности студентов в регионе, прибавляя 5 % в год (2013 г. – 39 %; 2014 г. – 44 %; 2015 г. – 49 %).

Таким образом, МГТУ вносит существенный вклад в развитие человеческого капитала и укрепление кадрового (трудового) потенциала региона, способствует удержанию молодежи в регионе, привлечению талантов, содействует социальному и экономическому развитию Мурманской области, в том числе за счет привлечения в регион средств федерального бюджета

и корпоративных (частных) инвестиций на услуги профессионального образования и развитие научно-образовательной инфраструктуры, роста уровня потребления населением области услуг образования.

Целевая модель развития Университета.

Целевая модель развития МГТУ – многопрофильный научно-образовательный университетский комплекс – Центр превосходства в области подготовки кадров и научных исследований морского природопользования и морской хозяйственной деятельности на Арктическом региональном направлении.

Миссия МГТУ – содействие устойчивому социально-экономическому развитию Мурманской области, АЗРФ и страны и переходу от экспортно-сырьевой к инновационной модели экономического роста, формированию экономики знаний и высоких технологий на основе развития конкурентоспособного человеческого потенциала (капитала) путем генерации новых знаний и подготовки высококвалифицированных кадров по приоритетным направлениям модернизации и технологического развития национальной экономики и морехозяйственного комплекса Арктического макрорегиона.

Стратегическая цель МГТУ - стать ведущим техническим Университетом в регионе с завоеванием лидерских позиций по подготовке высококвалифицированных инженерно-технических кадров и научным исследованиям в сфере морской хозяйственной деятельности и морского природопользования на Арктическом региональном направлении, центром компетенций, выполняющим прорывные исследования для реализации проектов, направленных на опережающее (инновационное) развитие морехозяйственного комплекса Мурманской области и АЗРФ.

Для этого предлагается в рамках **национального приоритетного проекта «Вузы как центры создания инноваций»** создание на базе МГТУ многопрофильного научно-образовательного университетского центра компетенций, инноваций и технологий в области морской хозяйственной деятельности и морского природопользования на Арктическом региональном направлении со специализацией подготовки высококвалифицированных кадров и научных исследований для реализации программ развития (реиндустриализации) экономики Арктического макрорегиона и реализации проектов хозяйственного освоения пространств и ресурсов Арктики.

Стратегические задачи развития.

Развитие Университета как многопрофильного научно-образовательного комплекса со специализацией на все виды морской хозяйственной деятельности, подготовки высококвалифицированных кадров и научных исследований для отраслей, предприятий и производств морехозяйственного комплекса Мурманской области и АЗРФ. В рамках задачи будут реализованы следующие основные мероприятия:

1) Качественная подготовка высококвалифицированных кадров по широкому спектру направлений и специальностей для отраслей экономики морехозяйственного комплекса, в том числе:

2) Формирование комплексной системы управления талантами на основе позиционирования МГТУ как региональной мультипроектной платформы для молодежи, центра развития социальной активности, культуры и спорта.

3) Трансформация Университета под стратегические задачи развития, в том числе научно-инновационные и образовательные задачи, повышение эффективности управления и финансовой устойчивости Университета, устранение внутренних ограничений и адаптацию к внешним вызовам, завоевание конкурентного преимущества в национальном образовательном пространстве.

4) Развитие кадрового потенциала Университета с учетом корпоративной системы мотивации и стимулирования как важной составляющей воспроизводства интеллектуального потенциала (капитала) региона.

5) Модернизация научно-образовательной экосистемы (учебной, научно-инновационной) Университета со специализацией на морехозяйственную деятельность и морское природопользование как составной части инфраструктуры научно-образовательного кластера приморского (арктического) региона.

Программа преобразований по направлениям.

1) Модернизация образовательной деятельности.

Основным направлением модернизации образовательной деятельности является организация образовательной среды и образовательного процесса, включая инфраструктуру, обеспечивающие условия для обучения и подготовки кадров для современной экономики.

Целеполагание – трансформации образовательной экосистемы Университета (в рамках стратегических проектов Университета) под задачи конкурентоспособного развития.

Ключевые направления:

- формирование и развитие системы подготовки инженеров нового поколения, обладающих необходимыми профессиональными компетенциями, навыками проектной, командной работы, способных творчески решать инженерные и научно-технические задачи;
- развитие системы опережающей подготовки кадров со специализацией на все виды морской хозяйственной деятельности на Арктическом региональном направлении;
- модернизация образовательных программ магистратуры и аспирантуры;
- популяризация инженерного образования среди детей и молодёжи, привлечение в сферу научно-технического творчества и развитие талантов;
- развитие системы дополнительного профессионального образования;
- совершенствование образовательного процесса на основе принципов вариативности и гибкости, внедрения технологий проектного обучения, электронного обучения и дистанционных технологий, сетевого взаимодействия с ведущими вузами и предприятиями;
- повышение доступности образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями;
- внедрение современных механизмов оценки качества образования.

Морское образование.

Одним из важнейших направлений реализации национальной политики в области морской деятельности, изложенных в Морской доктрине Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной Президентом Российской Федерации 26 июля 2015 года, является кадровое обеспечение морской деятельности.

С учетом важности укрепления кадрового потенциала морской деятельности, особой специфики и сложности подготовки морских специалистов, связанной с обеспечением безопасности мореплавания и сохранения жизни людей на море, придается особое значение подготовке, переподготовке и повышению квалификации морских специалистов с высшим и средним профессиональным образованием для работы в специфических условиях Арктики на

базе профильных учебных заведений, признанных в установленном порядке морскими образовательными организациями.

Для Мурманской области как стратегического центра развития АЗРФ вопрос укрепления кадрового потенциала морской деятельности на Арктическом региональном направлении становится не просто локальной региональной задачей, а целевым ориентиром федерального уровня значимости. Поэтому сохранение и развитие в регионе целостной системы многоуровневого морского образования со специализацией на все виды морской деятельности имеет первостепенное государственное значение и должно стать базовым приоритетом региональной политики в области профессионального образования как с точки зрения обеспечения устойчивого социально-экономического развития самой Мурманской области, так и обеспечения государственных интересов по укреплению кадрового потенциала морской деятельности на Арктическом региональном направлении России.

В связи с этим важнейшей задачей не только для Университета, но и для региона является развитие Университета как многопрофильного центра современных компетенций, инноваций и технологий в области морской хозяйственной деятельности на Арктическом региональном направлении.

Создание УТЦ конвенционной подготовки моряков полного цикла является критически важным стратегическим проектом, который включен в программу развития Университета в рамках подготовки МГТУ к процедуре признания в качестве морской образовательной организации, наделенной полномочиями по подготовке членов экипажей морских судов.

Будут актуализированы действующие и разработаны новые образовательные программы морской направленности.

Для удовлетворения потребностей в высококвалифицированных специалистах предприятий, осваивающих перспективные рынки Мурманской области, предусмотрено открытие новых направлений (специальностей) подготовки (образовательных программ):

Предполагается создание новых образовательных программ, ориентированных на развитие новых рынков НТИ (Национальной технологической инициативы) и профессий будущего.

Отдельно разработан комплекс мероприятий (Мероприятие 4.1.3.3), направленных на развитие морского нефтегазового образования (с использованием проектного подхода) для подготовки высококвалифицированных специалистов в интересах предприятий морского нефтегазового комплекса с учетом их стратегических проектов развития.

2) Модернизация научно-исследовательской деятельности и развитие инновационной экосистемы Университета

Целеполагание – создание на научно-образовательной платформе МГТУ Центра компетенций, инноваций и технологий в области морской хозяйственной деятельности и морского природопользования на Арктическом региональном направлении (арктического морепользования) для решения прикладных задач научного сопровождения модернизации (реиндустриализации) секторов (отраслей) экономики региона и опережающего развития морехозяйственного комплекса со специализацией на НИР и ОКР в области арктического морепользования.

Роль МГТУ в инновационном развитии экономики региона

Сегодня Мурманская область, Россия и весь мир живут в условиях быстрых и глубоких перемен. Императивом современности становится стремительное продвижение высоких

технологий, а главной ценностью – уникальный человеческий (интеллектуальный) капитал как основной ресурс опережающего инновационного развития, обеспечения экономической устойчивости и социального благополучия.

Одной из основных задач государственной политики в сфере высшего образования (Государственная программа РФ «Развитие образования» на 2013–2020 годы, утв. Постановлением Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. N 295) является повышение роли университетов и существенное увеличение их вклада в социально-экономическую и культурную модернизацию страны и регионов, в повышение ее глобальной конкурентоспособности, обеспечение востребованности экономикой и обществом каждого обучающегося.

В рамках данного подхода и стратегической задачи достижения целей инновационного развития и модернизации экономики региона Университетом предлагается создание в Мурманской области объединенного процессно-технологического инновационного кластера арктических технологий, ориентированного на адаптацию существующих и разрабатываемых новых технологий к условиям Арктики и доведение их до стадии коммерческой привлекательности и промышленной эксплуатации.

В результате реализации такого этого проекта будут созданы все условия для перехода региона на инновационную модель экономического развития обеспечения инновационного экономического роста (инновационного скачка) экономического развития, роста инвестиций (в том числе прямых иностранных инвестиций), увеличение удельного веса организаций, осуществляющих технологические инновации, а также доли выпуска высокотехнологичных и наукоёмких отраслей в валовом региональном продукте.

В стратегической задаче перехода экономики региона на инновационную модель роста сформирована **Целевая модель инновационного развития МГТУ как многопрофильного университетского центра создания инноваций (компетенций и технологий) в области морской хозяйственной деятельности и морского природопользования на Арктическом региональном направлении**, которая в полной мере соответствует стратегическим задачам развития Мурманской области и Арктического макрорегиона, экономика которых имеет ярко выраженную морскую специфику.

В рамках данного подхода критически важным является:

- формирование инновационной экосистемы Университета, отвечающей требованиям современной экономики и позволяющей проводить востребованные рынком передовые научные исследования и технологические разработки;
- интеграция в национальную и региональную инновационную систему;
- продуктивное взаимодействие с всероссийскими институтами развития: Агентство стратегических инициатив (АСИ); Внешэкономбанк (ВЭБ); Российская венчурная компания (РВК); Российская корпорация нанотехнологий (РОСНАНО); Фонд развития центра разработки и коммерциализации новых технологий (Сколково); Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере и др.

3) Развитие кадрового потенциала

Модернизация кадровой политики Университета сосредоточена на создании условий для развития профессионального и творческого потенциала работников, привлечения ведущих учёных мирового уровня и специалистов реального сектора экономики, поддержки молодых преподавателей и научных работников, развития системы материального стимулирования деятельности.

Целеполагание - трансформация Университета в центр притяжения и развития кадровой элиты, развитие кадрового потенциала Университета с учетом корпоративной системы мотивации и стимулирования как важной составляющей воспроизводства интеллектуального потенциала региона.

4) Модернизация системы управления Университетом

Модернизация системы управления МГТУ предполагает комплексное использование прогрессивных методов менеджмента, в том числе процессного, программно-целевого и проектного подходов, разработку и последовательную реализацию взаимосвязанных мер, направленных на модернизацию всех аспектов функционирования вуза с учетом передовых тенденций в сфере управления высшего образования.

На практике это означает, что модернизация охватывает все функции, выполняемые вузом, все направления его деятельности в увязке с ключевыми группами интересов (стейкхолдерами), выстраивание широкого партнерства с региональными органами власти и бизнес-сообществом, внедрение эффективной системы делегирования полномочий и ответственности, включая выделение в структуре вуза центров финансовой ответственности (ЦФО), **создание комплексной системы управления рисками** (стратегические, операционные, репутационные, финансовые и пр.).

Целеполагание: трансформация системы управления под образовательные и научно-инновационные задачи развития, повышение эффективности управления и финансовой устойчивости Университета, обеспечение конкурентоспособности вуза в условиях рыночной экономики.

Развитие бренда МГТУ и повышение уровня узнаваемости Университета.

Мероприятие нацелено на формирование позитивного образа Университета в научно-образовательном и социально-экономическом пространстве, отражающего самоидентификацию вуза в перспективной модели развития.

На практике это означает применение технологии кобрендинга (объединение брендов), когда формирование нового имиджа и бренда вуза происходит на основе исторических традиций деятельности и имиджа МГТУ как известного и признанного морского инженерно-технического вуза, готовящего специалистов по широкому спектру морских специальностей и нового современного образа Университета в целевой модели желаемого будущего – многопрофильного университетского научно-образовательного центра компетенций, инноваций и технологий в области морской хозяйственной деятельности на Арктическом региональном направлении – **ФГБОУ ВО «МГТУ» имени И. Д. Папанина.**

Присвоение Университету имени И. Д. Папанина, легендарного советского исследователя Арктики, дважды Герой Советского Союза, контр-адмирала, доктора географических наук, будет способствовать формированию узнаваемого бренда Университета и продвижению арктического имиджа Университета в национальном и международном научно-образовательном пространстве.

Присвоение Университету имени И. Д. Папанина рассматривается как отдельный проект, предполагающий, среди прочего реновацию архитектурного образа кампуса МГТУ:

- модернизация внешнего фасада университетского комплекса, в том числе установка декоративного освещения;

- установка малых архитектурных форм, памятника, тематических инсталляций, посвященных истории освоения Арктики.

Ожидаемые результаты: положительный узнаваемый образ Университета будет способствовать повышению конкурентной позиции на рынке образовательных услуг, привлечению абитуриентов, в том числе из других регионов, российских и зарубежных партнеров из бизнеса и академической среды.